



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

FONDACIJE MOZAIK

SARAJEVO, JANUAR 2024

Sadržaj

1. Uvodne informacije i sažetak3

2. Ključni rezultati po programima i oblastima u 2024. godini4

3. Organizacioni razvoj u 2024. godini9

4. Finansijski izveštaj10

1. UVODNE INFORMACIJE I SAŽETAK

Fondacija Mozaik je u 2024. nastavila sa implementacijom svoje desetogodišnje strategije sa ciljem unapređenje društvenog i ekonomskog razvoja Bosne i Hercegovine. Naša vizija je najbolje obuhvaćena definisanom izjavom o impaktu: **"Od 2016. do 2026. godine Mozaik će predvoditi izgradnju nove generacije poštenih, poduzetnih i inovativnih mladih ljudi – moralnu snagu koja gradi novu društvenu i ekonomsku vrijednost, stvara nova radna mjesta i služi kao uzor drugim mladima u BiH i regionu."**

U okviru desetogodišnje strategije razvijeni su strateški programi i inicijative koje su međusobno povezane da doprinose Mozaikovom impaktu:

PROGRAMI ZA MLADE	ODRŽIVOST	PARTNERSTVA ZA BUDUĆNOST
 ROLIFY Powered by Mozaik Rolify je zajednica u kojoj sa našim partnerima sistemski gradimo vještine i stavove mladih za održivost i poslove budućnosti.  MOZAİK OMLADINSKE BANKE Kroz praktičan rad i saradnju sa lokalnim vlastima, pripremamo mlade za poslove budućnosti, s fokusom na zajednicu i solidarnost.  MOZAİK STARTUP STUDIO Mladim poduzetnicima i poduzetnicama pružamo kontinuiranu podršku od razvoja početnih ideja do njihove realizacije i rasta.	 4 TECH 4 IMPACT FUND Proaktivno pronalazimo i ulažemo u tehnološke timove i startupe koji doprinose UN Ciljevima održivog razvoja.  MOZAİK ESG SOLUTIONS Podržavamo uvođenje ESG (okolišnih, društvenih i upravljačkih) standarda i promoviramo ulaganja s pozitivnim utjecajem u BiH.  MAŠTA Poznati smo kao pouzdan partner razvojem i poslovnim sektoru. Specijalizirali smo se za kampanje koje motiviraju društvenu promjenu.	 MOZAİK SISTEMSKA FILANTROPIJA Naša snaga leži u stvaranju sistematskih, održivih i dugotrajnih rješenja koja u proces pažljivo uključuju sve relevantne aktere.  MOZAİK INVESTICIJSKI SAMIT Okupljamo najbrilijantnije bh. umove, gradimo povjerenje, a sve s ciljem pokretanja novih investicijskih i filantropskih projekata.  Filantropski forum Ujedinjujemo dobro Ujedinjujemo odgovorne kompanije i pojedince u tematske klastere kroz koje sistemski rješavamo važne društvene probleme.

Za praćenje napretka strategije razvijena je **Matrica za upravljanje impaktom** koja sadrži jasne ciljeve, zadatke i ključne pokazatelje uspjeha (KPI-je). U nastavku je pregled postignutih rezultata u okviru ključnih pokazatelja uspjeha do 31.12.2024. godine:

Ključni pokazatelji uspjeha (KPIs)	Planirano	Postignuto sa 31.12.2024.	% ostvarenja sa 31.12.'24
Privlačenje odgovorne i etične mlade generacije (<i>Rolify zajednica</i>)	50.000 članova/ica online/offline Rolify zajednice	78.000	156%
Mobilizacija i osnaživanje lidera zajednica (<i>Mozaik omladinske banke</i>)	5.000 projekata	4.163	83%
Podrška i investicije u poslovne ideje mladih (<i>Mozaik startup studio / Tech4Impact Fond</i>)	500 biznisa sa društvenim utjecajem	439	87%

Na osnovu nivoa ostvarenja KPI-jeva i činjenice da se strategija približava kraju s još dvije preostale godine, u narednom periodu ćemo se fokusirati na:

- **Proširenje ciljne grupe**, uključujući marginalizirane grupe, posebno žene do 49 godina starosti, kako bismo dodatno osnažili njihove kapacitete i uključili ih u društveno-ekonomske tokove.
- **Kvalitet rada** kroz unapređenje vještina i kompetencija mladih lidera, čime želimo ostvariti značajan društveni i ekonomski utjecaj.
- **Dostizanje ciljeva ukupne održivosti organizacije** u okviru globalnih ciljeva održivog razvoja, uz poseban naglasak na inovativna i dugoročno održiva rješenja.
- **Ažuriranje ključnih indikatora** sa donatorima i lagani prelazak na novu strategiju Fondacije Mozaik za period 2026-2030.

U nastavku izvještaja dajemo pregled rezultata i naučenih lekcija na godišnjem nivou po strateškim ključnim programima i oblastima.

2. KLJUČNI REZULTATI PO PROGRAMIMA I OBLASTIMA U 2024. GODINI

U nastavku izvještaja iznosimo ključne elemente i naučene lekcije koje su obilježile 2024. godinu:



Rolify zajednica razvija vještine mladih za održivost i poslove budućnosti. Zajednica u saradnji sa partnerima sistemski nudi prilike za razvoj vještina i stavova mladih kroz grantove, razmjene i investicije.

Najznačajnija dostignuća u 2024. godini

Rolify je puno više od platforme, to je **zajednica** koja osnažuje mlade ljude da prepoznaju svoj potencijal i ostvare svoje potencijale. Bavi se svim mladima u BiH, posebno onima koji još nisu pronašli svoje životno usmjerenje ili postigli neka značajna dostignuća. U godini iza nas, postali smo vjetar u leđa onima koji žele više – više znanja, više prilika, više povezanosti.

Iz 2024. godine, izdvajamo tri rezultata na koja smo najponosniji:

- 🎯 **Kreirali smo preko 540 prilika za profesionalni razvoj**, zahvaljujući saradnji s više od **230 partnera** – vodećih kompanija, organizacija i institucija. Naši partneri vjeruju u viziju Rolifyja i zajedno s nama rade na kreiranju prilika koje mijenjaju živote. Rezultat? Više od **5.400 aplikanata** je pokazalo interes za ove prilike, dok su brojni mladi korak bliže svojim karijernim ciljevima.
- 🚀 **Organizovali smo preko 50 događaja** u Sarajevu, Banjaluci i Bihaću – uživo i online – koji su okupili stručnjake, liderke i mlade profesionalce kako bi razgovarali o temama koje oblikuju budućnost: vještinama, umjetnoj inteligenciji i održivom razvoju. Ovi događaji privukli su preko **1.300 učesnika i učesnica**, ne samo iz Bosne i Hercegovine, već i iz cijelog svijeta, stvarajući mrežu koja je bogatija za stotine novih konekcija i ideja.
- 🤝 **Podržali smo preko 20 mladih kroz internship programe**, omogućivši im sticanje prvih radnih iskustava u oblastima poput ESG projekata, digitalnih inovacija i finansija. Kroz mentorsku podršku i rad na konkretnim izazovima, razvijali su ključne vještine poput timskog rada, komunikacije i analitičkog razmišljanja. Dvije **Rolify ambasadorice** su posebno inspirisale zajednicu svojim primjerom i dijeljenjem znanjem.

Ovi rezultati nisu samo brojke – **oni su dokaz da zajednica može biti pokretač promjene**. Svaki događaj, svaki program i svaka prilika donijeli su novu energiju, ideje i entuzijazam koji nas motivišu da nastavimo stvarati bolje sutra.

Naučene lekcije u 2024. godini

- a) Program **Rolify Internship** je bio usmjeren na upravljanje zajednicom i pružao mladima priliku da razvijaju vještine kroz kreiranje sadržaja poput blogova i pisanih objava. Kroz praksu smo uočili dva ključna izazova: sve veću važnost video sadržaja u digitalnoj komunikaciji i širenje fokusa internima i internicama na brojne aktivnosti upravljanja zajednicom, što je otežavalo posvećenost kvalitetnom kreiranju sadržaja.

Kako bismo odgovorili na ove izazove, razvili smo novi program – **Rolify Content Creators**, fokusiran isključivo na kreiranje sadržaja, posebno trendy sadržaja koji kreiraju mladi (UGC). Vjerujemo da autentični materijali zajednice i mladih kreatora najbolje inspirišu, povezuju i angažuju publiku. Ovaj program omogućava mladima da razvijaju svoje kreativne vještine u skladu s digitalnim trendovima, dok jača autentičnost i kredibilitet zajednice Rolify i osigurava dugoročnu vrijednost za našu publiku.

- b) Kroz proteklu godinu, Rolify je organizovao niz događaja i kampanja kako bi mladima ukazao na važnost razvoja vještina budućnosti, pravovremenog upskillinga i reskillinga. Kroz ove aktivnosti prepoznali smo potrebu za dugoročnim, praktičnim programima koji omogućavaju temeljito usvajanje vještina potrebnih za tržište rada. Naša ključna lekcija je da povremeni događaji ne pružaju dovoljno prostora za cjelovit razvoj, dok mladi pokazuju najveći interes za prilike koje nude konkretne alate i kontinuiranu podršku.

Kao odgovor na te potrebe, kreirali smo **Rolify Skills Academy** – strukturirani program s modularnim pristupom i fokusom na praktične vještine poput komunikacije, analitičkog razmišljanja i digitalnih kompetencija. Program počinje u februaru 2025. i trajaće do kraja juna, s radionicama koje omogućavaju direktnu primjenu naučenog. Cilj je osnažiti mlade i pripremiti ih za izazove savremenog tržišta rada.



Kroz praktičan rad i saradnju sa lokalnim vlastima, pripremamo mlade za poslove budućnosti, s fokusom na zajednicu i solidarnost. Program (1) osnažuje mlade kroz realizaciju društveno inovativnih projekata uz mobilizaciju lokalnih resursa i (2) pokreće mikrobiznise doprinoseći ostvarenju UN ciljeva održivog razvoja (SDGs).

Najznačajnija dostignuća u 2024. godini

- ☀️ Aktivno smo radili sa **50 Odbora u 50 gradova**, opština i općina, angažujući 320 mladih lidera i liderki koji su oblikovali pozitivne promjene u svojim zajednicama.
- 🚀 Realizovali smo **617 projekata neformalnih grupa mladih**, koji su uticali na 12 globalnih ciljeva održivog razvoja, s najjačim fokusom na Održive gradove i zajednice (251 projekat), Kvalitetno obrazovanje (233 projekta) i Zdravlje i blagostanje (115 projekata).
- 👤 Gotovo **10.000 volontera i volonterki (45% žene)** uložilo je 61.768 volonterskih sati, a njihovi projekti donijeli su korist za 126.986 osoba, uključujući 6.813 osoba iz društveno isključenih grupa.
- 💰 **Vrijednost realizovanih projekata iznosi 1.677.987 KM**, uz doprinos 50 partnerskih opština, općina i gradova (624.301 KM), Fondacije Mozaik (416.251 KM) i mladih koji su prikupili 637.435 KM kroz podršku 262 institucije, 207 organizacija i 182 biznisa.

-  Registrovano je **78 novih biznisa i komercijalnih poljoprivrednih gazdinstava**, od čega 51% vode žene.
-  Dodijelili smo 23 granta za rast i razvoj biznisa registrovanih u 2023. i 2024. godini.
-  Organizovali smo 16 treninga i seminara na teme liderstva, preduzetništva, društvene pravde i umrežavanja, okupivši 249 učesnika (145 žena), uključujući predstavnike opština i gradova te mlade iz Hrvatske.

Naučene lekcije i izazovi u 2024. godini

-  **Mapiranje društveno isključenih osoba** – Kroz razvoj 20 društvenih mapa, članovi i članice Odbora identifikovali su ključne izazove inkluzije, što je rezultiralo realizacijom 42 projekta usmjerenih na društvenu pravdu. Ova aktivnost ojačala je inkluzivne zajednice i doprinijela smanjenju nejednakosti ali je istovremeno pokazala potrebu za još dubljim i sistematičnijim pristupom mapiranju i podršci ranjivim grupama.
-  **Integracija ciljeva održivog razvoja (SDGs) u projekte i mikrobiznise** – Kako bismo ojačali doprinos projekata održivom razvoju, povezali smo aplikacione forme s ciljevima održivog razvoja, omogućavajući aplikantima da jasno označe kojem cilju doprinose. Organizovali smo treninge za članove i članice Odbora i kroz proces mentorstva radili na informisanju mladih preduzetnika i aktivista o 17 ciljeva održivog razvoja. Ove aktivnosti značajno su poboljšale povezanost projekata i mikrobiznisa sa širim društvenim ciljevima, ali su istovremeno ukazale na potrebu jačanja kapaciteta mladih za dugoročnu održivost njihovih inicijativa.
-  **Rekonstrukcija modela Omladinskih banaka** – Krajem godine pokrenuli smo redizajn postojećeg modela, prilagođavajući ga novim izazovima i potrebama mladih aktivista i preduzetnika u Bosni i Hercegovini. Novi model Mozaik omladinskih banaka predstavljen je na Godišnjoj konferenciji (5. i 6. decembra 2024.), uz organizaciju dva regionalna sastanka radi detaljnog upoznavanja i razumijevanja među partnerskim opštinama, općinama i gradovima. Proces rekonstrukcije uključivao je i reviziju Memoranduma o saradnji sa 50 partnerskih zajednica, čime smo osigurali dugoročnu stabilnost i prilagođenost programa budućim izazovima.



Mladim poduzetnicima i poduzetnicama pružamo kontinuiranu podršku od razvoja početnih ideja do njihove realizacije i rasta. Mozaik startup studio je administrativna ruka budućeg Tech4Impact Fonda u okviru kojeg proaktivno pronalazimo i ulažemo u tehnološke timove i startupe koji doprinose UN Ciljevima održivog razvoja.

Najznačajnija dostignuća u 2024. godini

-  **Promotivne aktivnosti i kampanje** rezultirale su sa **134 prijavi** za različite oblike finansijske podrške a koje uključuju equity investicije, kredite za startup i prijavu za zelene poslovne ideje.
-  **Obezbijeđeno je 140 sati individualnog mentorstva** sa eksternim mentorima, s fokusom na razvoj biznisa i lični razvoj mladih društvenih preduzetnika.
-  **Omogućili smo učešće trima startupima na međunarodnom sajmu** Kind + Jugend u Kelnu (septembar 2024), gdje su predstavili svoje proizvode i poslovne modele. Ova inicijativa je realizovana u partnerstvu sa SIPPO programom.
-  **Kreirano je 70 novih radnih mjesta**, od čega **52% zaposlenih čine žene**, čime smo direktno doprinijeli ekonomskom osnaživanju mladih i rodnoj ravnopravnosti.

-  **Startup studio je predstavio finansijske mehanizme i programe podrške na 7 različitih događaja** organizovanih od strane drugih aktera, pružajući mladim preduzetnicima vrijedne resurse i prilike za umrežavanje.

Naučena lekcija ili izazov u 2024. godini

-  **Tranzicija od Mozaik Startup Studija ka Tech4Impact Fund-u** – 2024. godina bila je obilježena strateškim pomakom ka novom modelu ulaganja. Smanjenje djelovanja i prisutnosti Mozaik Startup Studija rezultat je razvoja Tech4Impact Fund-a, koji će djelovati kao nezavisno pravno tijelo fokusirano na ulaganja u tehnološke startupe koji doprinose UN ciljevima održivog razvoja.
-  **Pravna i strateška priprema za osnivanje Tech4Impakt d.o.o.** – Ključni izazov u ovom procesu bio je uspostavljanje pravnog okvira i governance modela koji osiguravaju transparentnost i efikasnost ulaganja. Kroz pravnu analizu i višestruku podršku eksperata Švajcarske vlade, definiranje operativnih struktura i privlačenje investitora iz poslovnog sektora, postavljeni su temelji za Tech4Impakt kao centralnu platformu za buduća ulaganja.
-  **Završena priprema ključnih dokumenata za osnivanje Tech4Impakt d.o.o.** – Krajem 2024. godine uspješno je završena priprema svih neophodnih administrativnih dokumenata, što omogućava operativno pokretanje novog entiteta u 2025. godini.
-  **Korištenje postojećih resursa Mozaik Startup Studija za podršku Tech4Impact-a** – Svi alati, znanje i mreža razvijeni kroz Mozaik Startup Studio biće iskorišteni kao infrastrukturna podrška za Tech4Impakt, čime se osigurava kontinuitet i maksimalna iskorištenost ranije razvijenih resursa.

Ovaj proces tranzicije donio je važne uvide u **pravne, operativne i investicione izazove pri uspostavljanju novog fonda**, ali je istovremeno omogućio postavljanje održivog modela za buduće investicije u tehnološke startupe s društvenim uticajem. 



Mozaik ESG Solutions - Ključni partner u oblikovanju održive budućnosti!

Ključno za uspjeh kompanija širom svijeta postalo je upravljanje okolišnim, društvenim i upravljačkim pitanjima (ESG). **Mozaik ESG Solutions** posvećen je pomaganju firmama da usvoje **ESG principe** i postanu ekološki i društveno odgovornije. U okviru Mozaik ESG Solutions promoviramo standarde održivog poslovanja i investicija s pozitivnim utjecajem u BiH kroz uvođenje ESG (okolišnih, društvenih i upravljačkih) standarda.

Najznačajnija dostignuća u 2024. godini

-  **Aktivna promocija ESG standarda** – Učešće na ključnim događajima i konferencijama, uključujući “Žene u održivosti”, “100 najvećih u BiH i region – ESG Impuls 2024”, i “Izgradimo održivu BiH”, čime smo jačali svijest o održivom poslovanju u privredi BiH.
-  **Edukacija i angažman mladih u održivim praksama** – Organizovali smo događaj “Recikliraj i osvoji” u okviru **UN Sedmice održivog razvoja**, motivišući mlade na recikliranje i podizanje svijesti o upravljanju otpadom.
-  **Implementacija društvenog bankarstva** – U saradnji sa **Sparkasse bankom** realizujemo program “Korak po korak”, kroz koji je odobreno 15 kredita u vrijednosti **177.000 €** i kreirano ili zadržano **40 radnih mjesta**.

Naučene lekcije i izazovi u 2024. godini

-  **Potreba za konkretnim ESG rješenjima** – Zaključili smo da **sama edukacija nije dovoljna**, već su potrebni konkretni alati koji pomažu privrednicima u aktivnom uključivanju u održivu ekonomiju.
-  **Razvoj digitalne platforme ReUseChain** – Kako bismo olakšali implementaciju ESG principa u poslovne procese, pokrenuli smo razvoj **B2B digitalne platforme** za razmjenu viška materijala i industrijskih nusproizvoda. Cilj je smanjenje otpada, podrška cirkularnoj ekonomiji i kreiranje novih radnih mjesta.
-  **Skalabilnost rješenja** – Platforma **ReUseChain** prvo će se implementirati u BiH, s planom širenja na regionalno tržište, čime će dodatno doprinijeti održivoj ekonomiji i dugoročnom razvoju ESG praksi u poslovnom sektoru. Ova platforma je jedan od startup-a koji će biti podržan u 2024. od strane Tech 4 Impact fonda.

Ova postignuća i lekcije postavljaju temelje za još snažniji uticaj Mozaik ESG Solutions-a u 2025. godini.



Ohrabreni izmjenom Zakona o PDV-u, kojom je omogućeno oslobađanje kompanija od plaćanja PDV-a prilikom doniranja hrane pred istekom roka javnim kuhinjama u BiH, prepoznali smo ključnu snagu naše organizacije u kreiranju sistemskih, održivih i dugoročnih rješenja. Ovaj pristup osigurava pažljivo uključivanje svih relevantnih aktera, omogućavajući uspostavljanje modela koji trajno unapređuju socijalnu sigurnost i podršku najugroženijim kategorijama društva.

Najznačajnija dostignuća u 2024. godini

-  **Unapređenje pravnog okvira za doniranje hrane** – Nakon uspješnih izmjena Zakona o PDV-u, u saradnji sa Upravom za indirektno oporezivanje dopunili smo *Pravilnik o primjeni Zakona o PDV-u i prateće Tehničko uputstvo*. Također, kreirali smo *Vodiče za oslobađanje donirane hrane* za javne kuhinje i kompanije kako bismo olakšali implementaciju novih propisa.
-  **Pokretanje prve digitalne banke hrane Nikogladan.ba** – Ova platforma je jedna od prvih u svijetu (prva, koliko je nama poznato) koja je već u funkciji i koja omogućava kompanijama da online oglašavaju donacije hrane, dok javne kuhinje mogu rezervisati donacije jednim klikom i preuzeti ih. Od pokretanja 17. oktobra 2024. do danas, preko platforme je realizovano donacija u vrijednosti od **46.342 BAM**, uz registrovanih **33 javne kuhinje i 25 kompanija**.
-  **Smjernice za sigurnost hrane** – U saradnji sa Agencijom za sigurnost hrane, razvili smo Smjernice za sigurnost hrane koje pružaju jasne upute o korištenju namirnica nakon isteka roka trajanja, pomažući javnim kuhinjama i potrošačima da bolje razumiju sigurnost hrane i smanje bacanje ispravnih proizvoda.
-  **Analiza online kartičnog doniranja** – Proveli smo analizu pravnog okvira za online kartično doniranje za fondacije i udruženja, te razmatramo pokretanje inicijative za izmjenu Zakona o deviznom poslovanju u Federaciji BiH kako bismo omogućili sigurne i jednostavne digitalne donacije.

3. ODRŽIVOST

Tokom restrukture svih programa tokom 2024. godine, za naredni period su planirane konkretne aktivnosti na finansijskoj i operativnoj održivosti. Više o tome u narednom periodu.

4. ORGANIZACIONI RAZVOJ U 2024. GODINI

S obzirom na to da finansijska održivost zahtijeva diverzifikaciju prihoda, strateško planiranje i kontinuirani organizacijski razvoj, Fondacija Mozaik aktivno radi na jačanju ljudskih resursa, tehničkih kapaciteta i razvoju novih izvora prihoda, dok istovremeno radi na optimizaciji troškova i osigurava finansijsku stabilnost.

Najznačajnija dostignuća i aktivnosti u 2024. godini

- **Promjena Statuta i proširenje sastava Upravnog odbora:** U decembru 2024. godine dobili smo rješenje Ministarstva pravde BiH kojim je izmijenjen Statut Fondacije Mozaik i prošireno članstvo Upravnog odbora na 5 članova. Ova promjena predstavlja značajan korak naprijed, jer smo stvorili preduslove za daljnji organizacijski razvoj, povećanje transparentnosti u radu i podizanje kvalitete procesa donošenja odluka. Time osiguravamo jaču osnovu za ostvarenje naše misije i strateških ciljeva u narednom periodu.
- **Optimizacija organizacione strukture:** U junu 2024. godine izvršili smo reviziju organigrama, čime smo racionalizovali broj zaposlenih za 6 pozicija kako bismo efikasnije uskladili resurse s organizacionim ciljevima. Ova strateška odluka nam trenutno omogućava bolju prilagodbu na eksterne faktore, uključujući planirana smanjenja budžeta finansijskih partnera, te osigurala održivost i dugoročnu stabilnost našeg djelovanja.
- **Jačanje internih kapaciteta:** Organizovali smo šest *radionica* (retreat-a) za zaposlenike kako bismo evaluirali dosadašnje rezultate i planirali buduće aktivnosti. Tokom ovih radionica, zaposleni su prošli dodatne obuke na specifične teme koje unapređuju njihovu efikasnost i doprinose uspjehu organizacije. Mozaik se na ovaj način kontinuirano prilagođava savremenim trendovima digitalizacije, osiguravajući relevantnost u modernom poslovnom okruženju.
- **Implementacija Microsoft Dynamics 365 Business Central sistema:** Kao [prva neprofitna organizacija](#), a treće pravno lice u zemlji koja je uspješno implementirala SaaS verziju ovog softvera, Mozaik je postigao veću fleksibilnost i efikasnost u poslovnim procesima. Automatizacijom obračuna i izvještavanja smanjeno je vrijeme potrebno za mjesečne finansijske obračune za 20%. Ova tranzicija je u skladu s našom posvećenošću inovacijama, transparentnosti i održivosti.
- **Uključenje privatnog sektora u strategiju održivosti:** Analizom i uz podršku SDC-a, identificirali smo potencijal za uključivanje privatnog sektora i poslovnih anđela/investitora kao ključnih aktera u investicijskom procesu. Ova spoznaja dodatno naglašava važnost privatnog sektora u našoj investicijskoj strategiji. Ovim smo stvorili preduslove za razvoj politika i smjernica za aktivno uključivanje privatnog sektora u rad Fondacije Mozaik kroz prvi investicioni fond za startupe u Bosni i Hercegovini (Tech4Impakt).
- **Partnerstva i aktivnosti u mrežama:** Mozaik je aktivni član Philea (Philanthropy Europe Association), najveće evropske asocijacije privatnih fondacija u okviru koje smo i član Upravnog odbora KoneKtora - interesne grupe fokusirane na srednju i istočnu Evropu. U okviru ove mreže u novembru 2024 istaknut je rad Fondacije Mozaik kao inspirativan primjer dugoročne strategije i društvenog utjecaja: [Pročitajte članak ovdje](#).

5. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

Fondacija Mozaik je u 2024. godini poslovala sa ukupnim budžetom u iznosu od **5,2 miliona KM**. Finansijska stabilnost i održivost organizacije osigurana je kroz partnerstvo sa **56 finansijskih partnera**, koji su pružili ključnu podršku kroz donacije i grantove. Detaljan pregled prihoda i rashoda predstavljen je u finansijskom/revizorskom izvještaju za 2024. godinu.

FONDACIJA MOZAIK, JUNI 2025